



BONOU LÉONCE

SCRUM MASTER



CONTACT

✉ leonce.bonou@gmail.com

☎ (+33) 06 19 59 27 72

PRÉSENTATION

Scrum Master et coach agile avec une solide expérience dans le domaine informatique, acquise notamment chez Capgemini, BPCE, Orange, MyMoneyBank, et l'Institut de Radioprotection et de Sécurité Nucléaire (IRSN).

J'ai une maîtrise avancée des méthodologies Agile et des frameworks tels que Scrum, Kanban, SAFe, et LeSS. Je possède une expertise en gestion de projets agiles, en développement logiciel, en développement de produits et en leadership agile. Mes certifications en Professional Scrum Master I et II et en Agile Master attestent de mes compétences et de mon engagement à l'amélioration continue.

J'ai accompagné et coaché des équipes build, Run, jeunes et matures à être des équipes Scrum, Kanban et SAFe.

Par exemple, en tant que Scrum Master de l'équipe JADE sur le projet Malima de Orange Business dans un environnement SAFe, en 4 mois nous avons augmenté la vélocité de l'équipe de développement de 20%, amélioré le temps de cycle de déploiement en production de l'équipe qui était de 6 mois à 2 mois, et amélioré la satisfaction client.


Aussi, par mon rôle de Scrum master et de coach agile au sein de MyMoneyBank, j'ai accompagné les équipes Selfcare et commerce DC à être des équipes agiles matures par la compréhension du scrum et du kanban. Ainsi avec mes différentes méthodes d'accompagnement des Product owners et des équipes de développement, nous avons su organiser et ordonner notre product Backlog, et donc nos sprints Backlogs en définissant des objectifs de sprints claires, et donc nous avons produit des incréments de qualité, et donc une forte amélioration de notre vélocité et de la satisfaction client.

L'humain, le travail d'équipe, la vision produit, la qualité produit et l'empathie sont les valeurs que je prône sur chaque projet.

Ainsi, je possède une grande variété de compétences et continue constamment à me former. Je vous apporterai mon expertise en Scrum ainsi qu'une veille technologique pointue, le tout accompagné d'une attitude positive et de la bonne humeur.

EXPÉRIENCES

SCRUM MASTER

MyMoneyBanque  mymoneybank

| Depuis octobre
2022

Contexte

My Money Bank (MMB) est un établissement bancaire spécialisé dans le rachat des crédits, des prêts bancaires et des assurances.

Pour mener à bien son activité, My Money Bank peut compter sur le bon fonctionnement des équipes projets.

C'est donc dans ce sens que je suis Scrum Master des équipes Selfcare DC (Scrum) et Commerce DC (Kanban) de Domaine Channels (DC) MMB.

Scrum Master de deux squads du produit :

- Garant du cadre de la Scrum et Kanban Team
- Facilitateur au service de PO, de l'équipe de réalisation et de l'organisation
- Amélioration de la transparence, base de la confiance au sein de l'équipe et envers les autres acteurs
- Agent du changement => transition d'une démarche projet vers une démarche produit
- Ateliers avec les PO autour de la gestion du backlog, la priorisation, la vision produit
- Gestion de la portée et du calendrier de chaque projet.
- Planification des livrables et aide aux équipes pour le suivi des performances.
- Assurer l'amélioration continue des équipes dans leur façon de travailler (créativité, qualité coopération) en faisant preuve d'empathie, de coopération, de transparence, de courage et d'humilité.
- Accompagnement des équipes à mettre en œuvre

- les changements de manière efficace.
- Résolution des problèmes qui entravent le travail des équipes.
- M'assurer que les équipes Scrum ont l'ensemble des compétences nécessaires pour délivrer la valeur métier.
- Sensibilisation sur l'intérêt d'être focus sur les résultats et les impacts qu'ils génèrent plus que sur les tâches (donner du sens, définir des objectifs clairs, et mesurer l'avancement vers l'atteinte de ces objectifs)
- Instauration d'une ambiance de travail stimulante : favoriser l'intelligence collective, la collaboration, l'engagement d'équipe, l'autonomisation et la responsabilisation, le droit à l'erreur

Coach transverse :

- Mise en place des ateliers transverses d'envergure faisant participer plus de 20 personnes
- Préparation et exécution des ateliers
- Synthèse et présentation des résultats au client et aux nombreux collaborateurs sollicités
- Capacité à déceler les situations, les relations, les fonctionnements qui d'un point de vue agile, méritent d'évoluer, de se transformer
- Esprit centré produit

Environnement technique

Scrum, Kanban, JIRA,
Conduite du changement,
Gestion de conflit,
Facilitateur, Confluence,
Leadership

PROJECT MANAGER/SCRUM MASTER



Institut de
Radioprotection et
de Sûreté
Nucléaire (IRSN) |
Mars 2022 à
septembre 2022 |
Freelance

Contexte

L'IRSN est l'expert public en matière de recherche et d'expertise sur les risques nucléaires et radiologiques.

Pour mener sa mission, l'IRSN se base sur une plateforme web interne qui est utilisée pour collecter les différentes données sensibles (Médicale, Militaire, Transport, Sécuritaire) françaises, européennes et parfois mondiales.

Cette plateforme (PIREX) qui est un outil gouvernemental était développés dans une vieille version de PHP et HTML.

Le besoin de faire une refonte complète en cet outils web en utilisant les technologies ressenties (Angular 10, CSS 3, HTML 5, JAVA 11 , Sprint Boot , Spring batch , ..) S'est fait sentir. C'est dans ce cadre que j'ai intégré ce projet en tant que Project Manager et Scrum Master.

Réalisations :

- Animation des évènements SCRUM : Daily meeting, Sprint planning, Review & Retrospective
- Transfert des connaissances et de l'expérience Agile à l'équipe (mentorat)
- Accompagnement des parties prenantes dans les décisions
- Coaching individuel (mindset) et coaching d'équipe (amélioration continue, collaboration)
- Organisation des travaux de l'équipe
- Faire le suivi avec le client
- Organiser et ordonner le

- Product backlog
- Accompagnement pour le découpage des US et leurs rédactions
- Cadrage des EBs
- Faire les revues et tests des codes
- Répartir et coordonner les travaux
- Animer les différents ateliers de travail
- Assurer l'amélioration continue des équipes dans leur façon de travailler (créativité, qualité coopération) en faisant preuve d'empathie, de coopération, de transparence, de courage et d'humilité.
- Participer aux COPROJ et Planification
- Organiser et ordonner le Product backlog.
- Sensibilisation sur l'intérêt d'être focus sur les résultats et les impacts qu'ils génèrent plus que sur les tâches (donner du sens, définir des objectifs clairs, et mesurer l'avancement vers l'atteinte de ces objectifs)
- Suivre le sprint backlog, alerté en cas de perturbations

Résultats :

- Limitation du multitasking
- Déploiement des incréments à la fin de chaque sprint
- Toutes les fonctionnalités prévues sont déployées en production à la fin de la mission
- Rapport de qualité produit très satisfaisante et très bon retour du client

Environnement technique

Scrum, Conduite du changement, Gestion de projet, Leadership, JIRA, Confluence, JAVA, Angular, Css, Docker, Angular, Spring boot, Spring batch

Contexte

Le projet Malima est un projet orange destiné au développement de l'IoT en se basant sur des micros Sim (Esim).

Ce projet est à forte taille humaine et regroupe 150 personnes dont 9 équipes (Française et Roumaine).

Mon rôle sur ce projet est un rôle de Scrum Master des équipes Jade spécialisées dans le développement backend en occurrence des micro-services.

Pour résoudre les problèmes récurrents de dépendances produits entre les équipes, nous avons adopté SAFE pour faciliter la planification et la synchronisation entre les équipes de développements Scrums et les Products Owners.

Réalisations :

- Sensibilisation aux valeurs & principes agiles, mise en place progressive des pratiques au sein des équipes
- Accompagnement de l'équipe dans l'adoption des pratiques Scrum et SAFe.
- Animation au quotidien des cérémonies : Daily meeting, Sprint planning, review & rétros (solution focus)
- Facilitation de la communication en interne et l'efficacité de la collaboration.
- Coaching de l'équipe : empowerment des collaborateurs & instauration du droit à l'erreur
- Animation d'ateliers de story mapping avec le métier et élaboration de roadmap produit
- Animation de séances d'affinage avec le Product

- Owner client et l'équipe de développement
- Facilitation et coordination des échanges avec les intervenants techniques et fonctionnels, internes et externes à l'équipe.
- Accompagnement dans la rédaction des user stories et des critères d'acceptation et priorisation du Product Backlog.
- Garant de l'avancement conforme au niveau de qualité attendu
- Reporting et suivi hebdomadaire des indicateurs de l'équipe :
 - burn-down chart et burn-up chart,
 - suivi de la vélocité,
 - team-mood

Résultats :

- Amélioration de la qualité produit
- Mise en place de petites livraisons régulières et fréquentes (objectif : déploiement continu)
- Promotion des pratiques de développement issues du pair programming , Extreme programming et du TDD,
- Amélioration de la vélocité de l'équipe de développement de 20%
- Mise en place des ateliers de synchronisation PO/SM

Environnement technique

Scrum, Safe, JIRA, Conduite du changement, Gestion de projet, Facilitateur, Leadership agile, Confluence, iObeya, Java 11, Spring (boot, batch), Docker, Kubernetes, Hibernate

En Cours de création |
Depuis mars 2020

Contexte

Il s'agit d'une solution de paiement et de livraison de produits vers des PMA qui a démarré le mois de mars pendant le confinement avec cinq (05) autres développeurs.
Cette mission est faite à temps partiel.

PS: des détails peuvent être donnés en cours d'entretien.

Missions

- Pilotage du projet, Scrum , découpage et chiffrage.
- Mise en place et accompagnement de l'équipe de développement dans l'application du cadre Scrum.
- Planification des livrables et accompagnement de l'équipe dans le suivi des performances .
- Résolution des problèmes qui entravent le travail des équipes.
- Développement Back Java , microservices, Spring Boot , Spring Batch,JPA/ Hibernate et Mongo Db.
- Développement application native avec Ionic
- Développement Front en Angular 8, Bootstrap, Material , CSS3.

Environnement technique

Scrum, Trello, Mongo DB, MySql, Java 11, Spring (boot, cloud), kafka, Keycloak, Ionic, Kubernetes, Docker, Hibernate

DÉVELOPPEUR

AGILE SENIOR

Banque Populaire

Caisse d'Épargne

(BPCE) | Avril 2019 à

février 2021



Contexte

Il s'agit ici de participer à la mise en développement l'ensemble des recommandations de la DSP2 pour l'authentification des clients des Banques Populaires (BP) et Caisses Épargnes.

On parlera donc de l'authentification forte et de l'authentification faible ou simple.

Mon rôle dans ce projet est de permettre la mise en œuvre des recommandations en se basant sur les multitudes moyens d'authentifications (SMS, AD, CERT, Secur'pass, Cloud Card, etc ..) pour la sécurité des comptes clients et de notre SI.

Par ailleurs j'ai aussi participé à la refonte totale du projet signature électronique des utilisateurs en banque et en ligne. J'ai développé les écrans de la signature scripturale. Cette refonte est Angular 7 et Material.

Missions

- Développement frontend des écrans pour la signature scripturale en Angular
- Développement d'un module de tests des événements en C#
- Développement backend des features pour l'authentification en Java
- Développement des batchs de migration et de reprise de données en Spring batch

Environnement technique

Cycle en V, C#, Java 8, Angular 7 et Material, SQL et HQL, Spring boot et Spring Batch

SCRUM
MASTER/TECH
LEAD JAVA J2EE
Orthefiga |
Novembre 2018 à
février 2019



Contexte

Le projet NavigOrtho est un projet intéressant .
Il s'agit d'une application SAS pour les orthopédistes afin de leur permettre une meilleure gestion dans leur processus de prise de patients, le suivi de la fabrication et la livraison de la commande .
Sur ce projet , j'avais un double rôle:
Tech Lead Java/JEE et Scrum master de l'équipe de développement .
Sur ce projet j'ai eu l'occasion d'apprendre fonctionnellement sur le métier des orthopédistes et techniquement la mise en place et l'utilisation des outils AWS . Aussi j'ai eu quelques notions en node Js.
En compétence , j'ai apporté ma vision du scrum et d'amélioration continue .
Aussi , j'ai fait toutes les tâches complexes d'infrastructure et de développement.

Missions

- **SCRUM MASTER :**
 - o Proposition de méthodes de travail permettant d'améliorer l'efficacité et l'efficacité de l'équipe et de répondre aux enjeux de réactivité et de qualité
 - o Pilotage de la transformation Agile du projet (mise en place du cadre SCRUM)
 - o Coaching et formation de l'équipe
 - o Animation des cérémonies (Daily meeting, Sprint planning, Sprint review & rétrospective)
 - o Mise à jour des burn-down chart et burn-up chart
 - o Animation d'ateliers fonctionnels : spécification , backlog refinement
 - o Coaching et mise en place du Product Backlog .
 - o Faire le suivi avec le client
 - o Suivi de la qualité du livrable et inspection des mantis.
- **LEAD TECH :** CI/CD,

Analyses d'impacts avec
chiffrages & Spécifications
fonctionnelles générales et
détaillées

- **TESTING** : Elaboration de la
stratégie de test et des
plans de test, exécution
des campagnes de tests

Environnement technique

Scrum, Trello, Node JS et
Java, JavaScript, AWS,
A2COM, Maven, Git, Visual
Studio Code, IntelliJ

CONSULTANT

INGÉNIEUR

LOGICIEL, BACKUP

SCRUM MASTER

Orange (OBS) | Mai

2017 à octobre 2018



Contexte

Développement d'un SI de
facturation pour Orange
Business Services (OBS) dans
un projet agile(méthode
SCRUM et KANBAN) d'un
effectif dix (10) personnes.

Missions

- Stabilisation et
maintenance des services
en production
- Développement de
nouveaux services
(architecture REST)
- Organisation et animation
du cadre agile (Scrum,
Kanban)
- Accompagnement des
équipes de
développement en
absence du scrum master
principal
- Gestion des conflits inter et
intra équipes
- Développement backend
Java7 (+Guava)
- Tests unitaires (TU) et Test
d'intégration (TI) * Support
aux utilisateurs et
correction de bugs
- Exploitation et étude des
évolutions
- Chiffrage
- Spécification
- Reporting et CR

Environnement technique

Scrum, Kanban, Confluence,
Jira, Java, Git, Phabricator,
SQLYog et Robo 3T, Spring et

INGÉNIEUR LOGICIEL

Capgemini

Technology

Services

SAS | Avril

2015 à avril

2017

Contexte

Il s'agit d'une activité de développement sur les projets CORE(FR, Intl) , Annuaire (24I,24T), CSM et Iptel du client Orange Business Services (OBS) pilotés par Capgemini.

Missions

- Conception et développement d'une API de configuration automatique des services Cloud.
- Développement des services en C# pour le projet CORE du client OBS.
- Développement de Web-Services SOAP en C#, WSDL et XSD et PLSQL pour le projet CORE du client OBS.
- Développement en Java J2EE, Apache Wicket, et TU, TI, sur l'application Annuaire (24I et 24T) pour Orange
- Développement des Webservices REST en Java Pour le projet CSM du client OBS.
- Tests d'injections avec l'outil SQL Map
- Réalisation d'un document de spécification et de proposition de solutions aux failles de sécurité
- Développement des Widgets en JSP, JQuery et CSS pour le projet CSM du client OBS
- Tests unitaires et d'intégrations sous QC.
- Déploiements en intégrations et livraison.
- Maintenance corrective

Environnement technique

- Scrum, Kanban, AZURE, OWASP ZAP, C#, .Net,

JAVA J2EE, PLSQL,
Hibernate, HQL, WSDL ,et
xsd, SOAPUI, Jira, HPQC,
Eclipse Kepler, Visual
Studio Code

CERTIFICATIONS

25/01/2024 -

PROFESSIONAL SCRUM

MASTER II ([Voir la certification](#))

La certification Professional Scrum Master II (PSM II) démontre un niveau avancé de maîtrise de Scrum. Les titulaires du certificat PSM II démontrent une compréhension des principes sous-jacents de Scrum et peuvent appliquer efficacement Scrum dans des situations complexes et réelles.

Acquired Skills / Knowledge

Agile, PSM, Scrum, Scrum Master, Senior Scrum Master

18/01/2023 -

PROFESSIONAL SCRUM

MASTER I ([Voir la certification](#))

La certification Professional Scrum Master™ I (PSM I) valide la connaissance du framework Scrum, les responsabilités Scrum Master et la manière dont Scrum est appliquée.

Acquired Skills / Knowledge

Agile, PSM, Scrum, Scrum Master

11/12/2023 - AGILE MASTER

([Voir la certification](#))

La certification Agile Master : une reconnaissance clé pour les professionnels aspirant à maîtriser plusieurs frameworks Agile et transformer leur approche de gestion de projet.

Acquired Skills / Knowledge

Méthodologies Agile, LeSS, kanban, Lean, Scrum, Agile, Project Management, Gestion de projet agile, Leadership agile, Scrumban

FORMATIONS

Septembre 2014 à septembre 2015 - **Master 2 (BAC+5)**
Systèmes Informatiques

Septembre 2013 à juin 2014 -

Master 1 Systèmes Informatiques Complexes et Logiciels Embarqués (SICLE)

- Université de Bretagne Occidentale (UBO)

Septembre 2012 à juin 2013 -

Licence 3 Informatique -









Université de Bretagne Occidentale (UBO)

Octobre 2009 à octobre 2011 -

DTS Téléinformatique - École Supérieure Multinationale des Télécommunications (ESMT Bénin)

COMPÉTENCES

FRAMEWORKS AGILE

- Agile -Scrum 
- Agile -Kanban 
- Agile -SAFe 
- XP 
- LeSS 
- Lean Management 
- Cycle en V 
- DevOps 

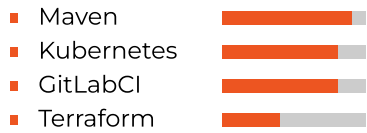
GESTION DE PROJET

- Conduite du changement
- Gestion de conflits
- Leadership agile
- Facilitateur

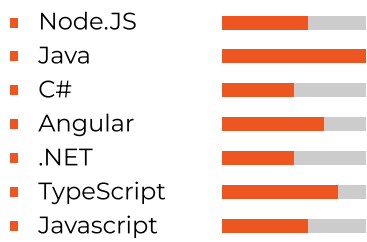
OUTILS



CI/CD



LANGAGES DE PROGRAMMATION



DÉVELOPPEMENT WEB



BASE DE DONNÉES



CONFÉRENCES ET ÉVÈNEMENTS

2023 - WEB SUMMIT
(Participant)

2021 - AGILE TOUR
RENNES (Participant)